

Praxiswertermittlung - Strategien für Einsteiger und Praxisabgeber

Praxisbörsentag 2019

Düsseldorf

WP/StB Thomas Karch

StB Daniel Vloet



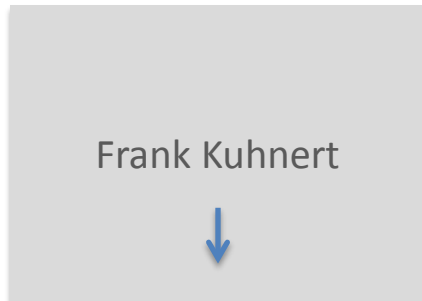
Wer sind wir?



Thomas Karch



3 Partner
21 Mitarbeiter



Frank Kuhnert



Steuer-, Praxis- und
Finanzberatung



Daniel Vloet



Sehr geehrte Patientinnen und Patienten,

nach 31 Praxisjahren in Hüls
gehe ich in den Ruhestand
und schließe meine Arztpraxis

Trotz intensiver Suche
ist es mir nicht gelungen,
einen geeigneten Nachfolger zu finden.

Ich bedanke mich für Ihr Vertrauen
in den letzten Jahrzehnten
und wünsche Ihnen alles Gute.

1. Was ist der Praxiswert und wie wird er ermittelt?

2. Wozu wird die Praxiswertermittlung gebraucht?

3. Welche Strategien verfolgen Abgeber und Einsteiger?



1. Was ist der Praxiswert und wie wird er ermittelt?

2. Wozu wird die Praxiswertermittlung gebraucht?

3. Welche Strategien verfolgen Abgeber und Einsteiger?

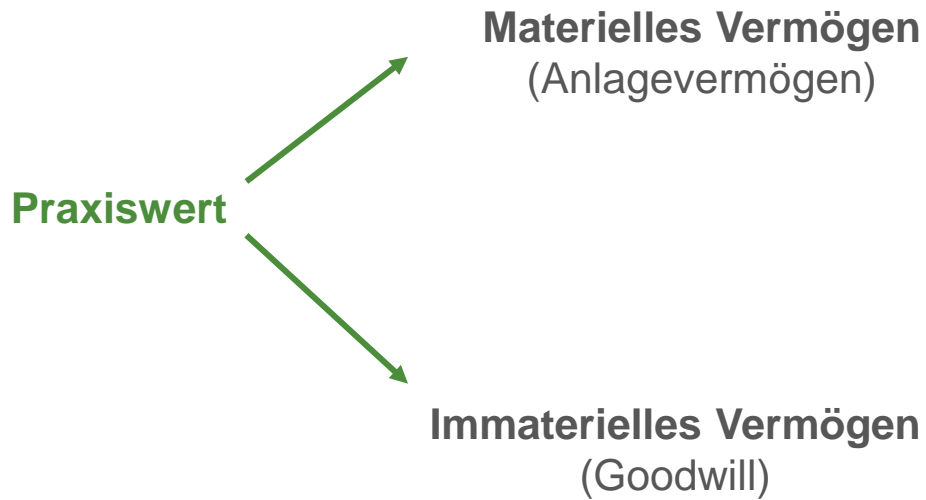


Was ist der Praxiswert?



- Praxiswert ist ein nach betriebswirtschaftlichen Methoden ermittelter Ertragswert der Praxis
- Praxiswert und seine Herleitung nicht durch Gesetzgeber normiert
- Praxiswert setzt Fortführung der Praxis voraus
- Praxiswert entspricht im Idealfall dem Marktwert der Praxis

...und woraus setzt er sich zusammen?



Materielles Vermögen



- Was wird in der Regel übertragen?
 - Anlagevermögen
 - Vorratsvermögen

- Was wird in der Regel nicht mit übertragen?
 - Praxisschulden
 - Forderungen (z.B. gegenüber der KV)
 - Persönliche Praxisgegenstände (z.B. Pkw)
 - Praxisimmobilie



- Und wie wird der Wert ermittelt?
- Einzelbewertung durch Gutachten
- Indexierung der tatsächlichen Anschaffungskosten/Buchwerte
- Oder in einem vereinfachten Multiplikator-Verfahren, wie z.B.:

Bewertungsklassen	
Rest-Nutzungsdauer	Bewertungsfaktor
80 - 100 %	0,9
60 - 80 %	0,7
40 - 60 %	0,5
20 - 40 %	0,3
0 - 20 %	0,1

Immaterielles Vermögen (Goodwill)



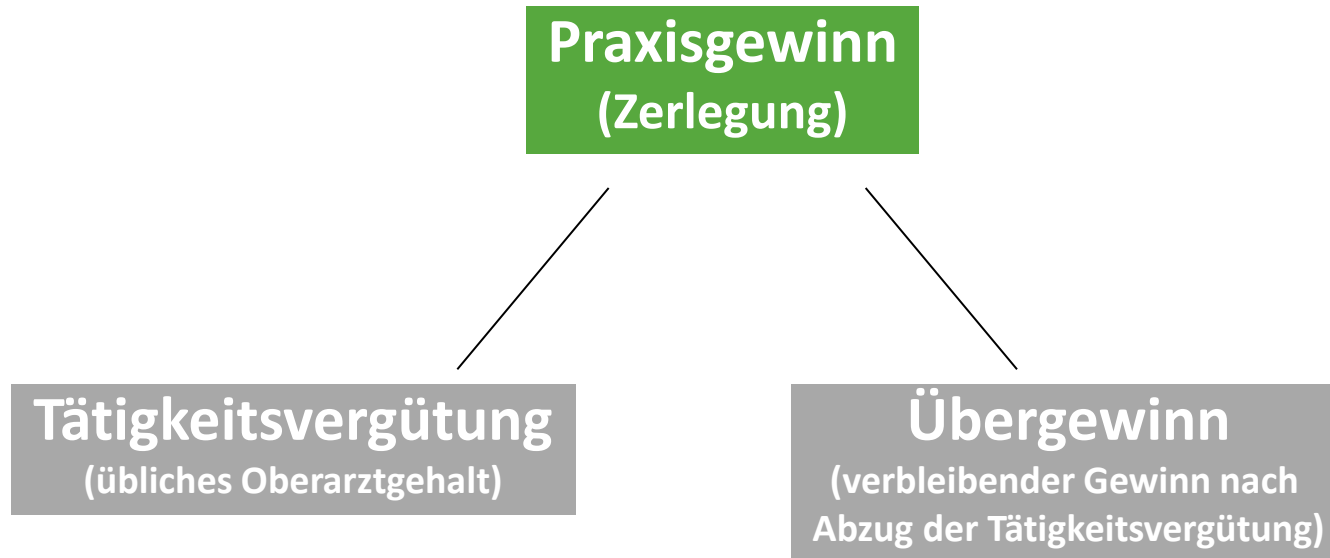
- Wesentlicher Faktor: persönliche Leistungserbringung durch den Arzt
- Starke persönliche Bindung der Patienten zum Abgeber problematisch
- Fallzahlen der Praxis, Sonderleistungen (z.B. IGeL)
- Patientenstruktur (Kasse-Privat)
- Organisationsgrad der Praxis, Ausbildungsstand der Mitarbeiter
- Bestehen von Synergieeffekten



...und wie wird er ermittelt?

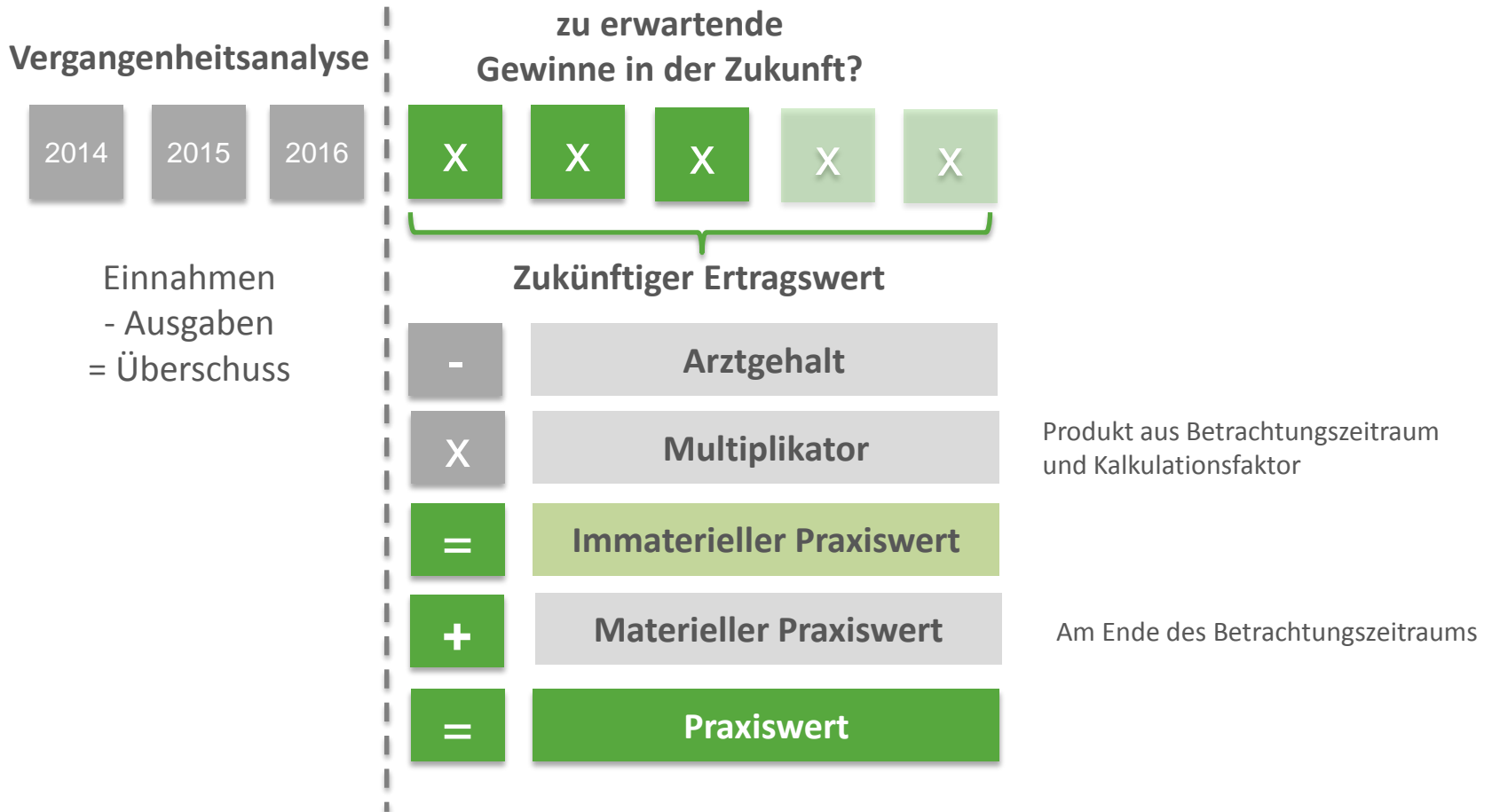


- Bundesärztekammermethode
- Modifizierte Ertragswertmethode
- Faustformeln (Multiplikatorenmethode)
- Methode der Übergewinnverrentung
- Mittelwertmethode
- Einfache Substanzwertermittlung
- IDW – Verfahren zur Unternehmensbewertung
- IBT-Methode und IBT-modifizierte Ertragswertmethode
- ...



- Ein potentieller Erwerber zahlt einen Preis für den Übergewinn.

Modifiziertes Ertragswertverfahren



1. Was ist der Praxiswert und wie wird er ermittelt?

2. Wozu wird die Praxiswertermittlung gebraucht?

3. Welche Strategien verfolgen Abgeber und Einsteiger?



Nutzen der Praxiswertermittlung

Für wen?

Abgeber

Gründer

Wozu?

Kaufpreisvorstellung

Altersvorsorge

Investition für die
Niederlassung
nach konkreter Praxis-
auswahl



Nutzen der Praxiswertermittlung

Für wen?

Abgeber

Gründer

Wozu?

Kaufpreisvorstellung

Altersvorsorge

Investition für die
Niederlassung
nach konkreter Praxis-
auswahl



Praxiswert = Marktpreis ?

Marktpreis

- Bildet sich über Angebot und Nachfrage
- Derzeit stark durch Nachwuchsentwicklung und Zulassungspraxis beeinflusst
- Je nach Standort können Kaufpreise stark vom ermittelten Praxiswert abweichen
- Wettbewerb in attraktiven Städten kann oftmals zu hohen Kaufpreisen führen
- Fehlende Nachfolger in ländlichen Gegenden führen zum Kaufpreisverfall



Praxiswertermittlung – wozu?

Praxiswert laut Gutachten

**+/- Einflussfaktoren des
Marktes**

= erzielbarer Marktwert

Nutzen der Praxiswertermittlung

Für wen?

Abgeber

Gründer

Wozu?

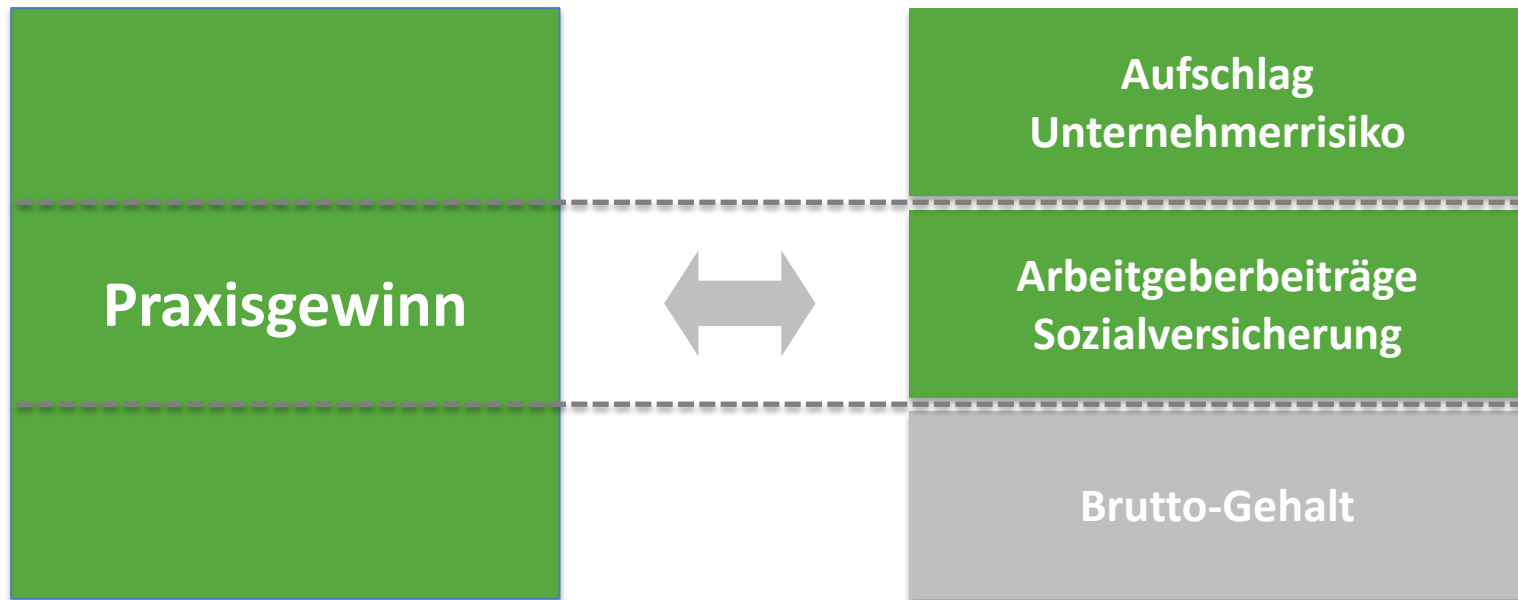
Kaufpreisvorstellung

Altersvorsorge

Investition für die
Niederlassung
nach konkreter Praxis-
auswahl



Lohnt sich für mich die Niederlassung?



Aber: Abschläge für nicht monetäre Vorteile der Selbstständigkeit
Wirtschaftliche Chancen
Vermögensaufbau

Zentrale Frage im Rahmen der Gründung:

Reichen die zu erwartenden Überschüsse aus der angebotenen Praxis um persönliche Verpflichtungen und Lebensstandards zu decken?

→ Antwort:

Businessplan
=
Machbarkeitsrechnung



Wann?

Für den Abgeber:

zu Beginn der Praxis-
abgabeplanung

Für den Übernehmer:

nach konkreter Praxis-
auswahl

Durch wen?

- KV
- Spezialisierter Berater
- Vereidigter Sachverständiger

1. Was ist der Praxiswert und wie wird er ermittelt?

2. Wozu wird die Praxiswertermittlung gebraucht?

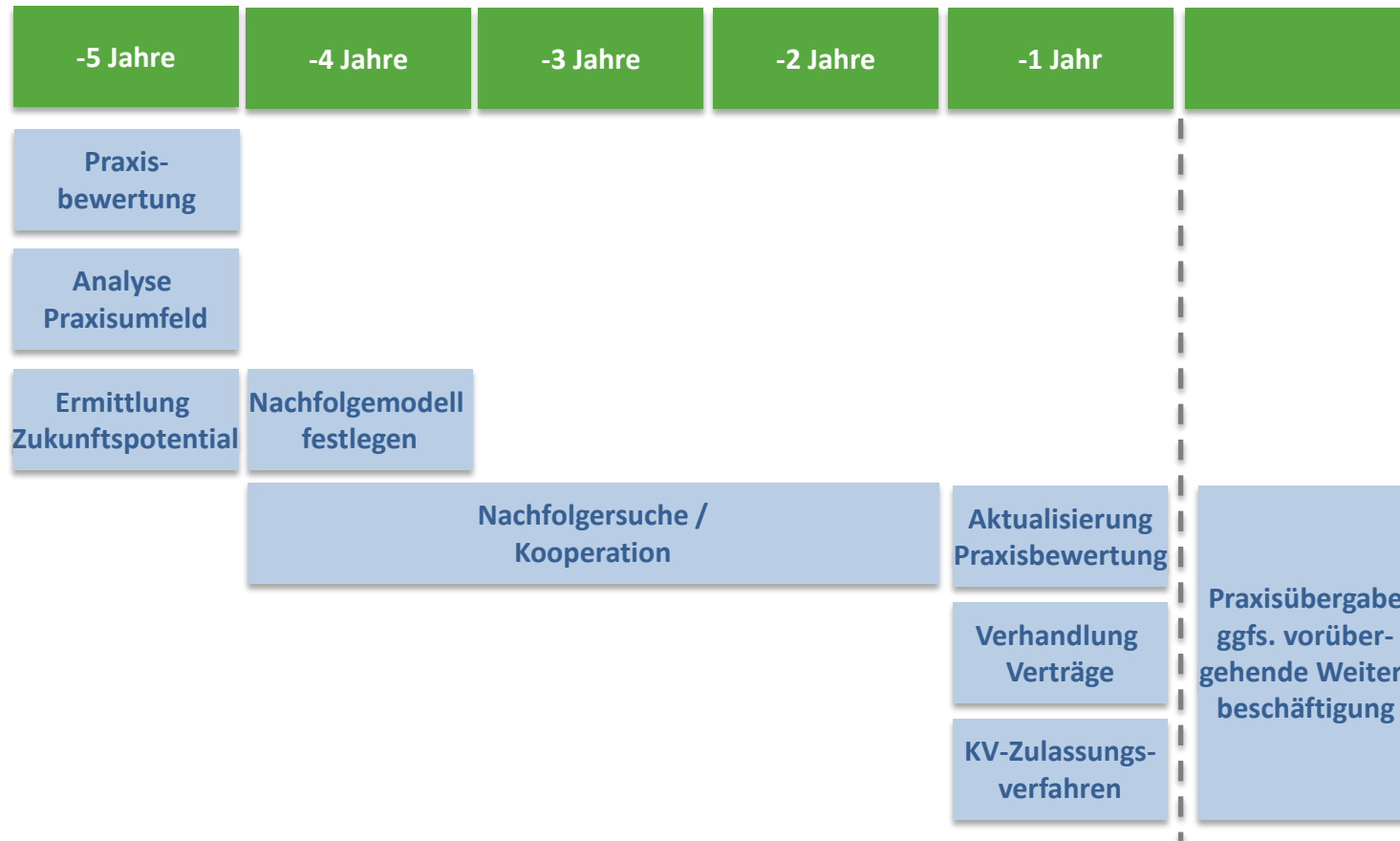
3. Welche Strategien verfolgen Abgeber und Einsteiger?





- Darstellung des Praxisprofils und Praxiszustands
- Marktorientierung im jeweiligen Kassenbezirk
- Festlegung des Verhandlungsspielraums
- Argumentationshilfe im Abgabegespräch

Zeitplan für die Praxisabgabe



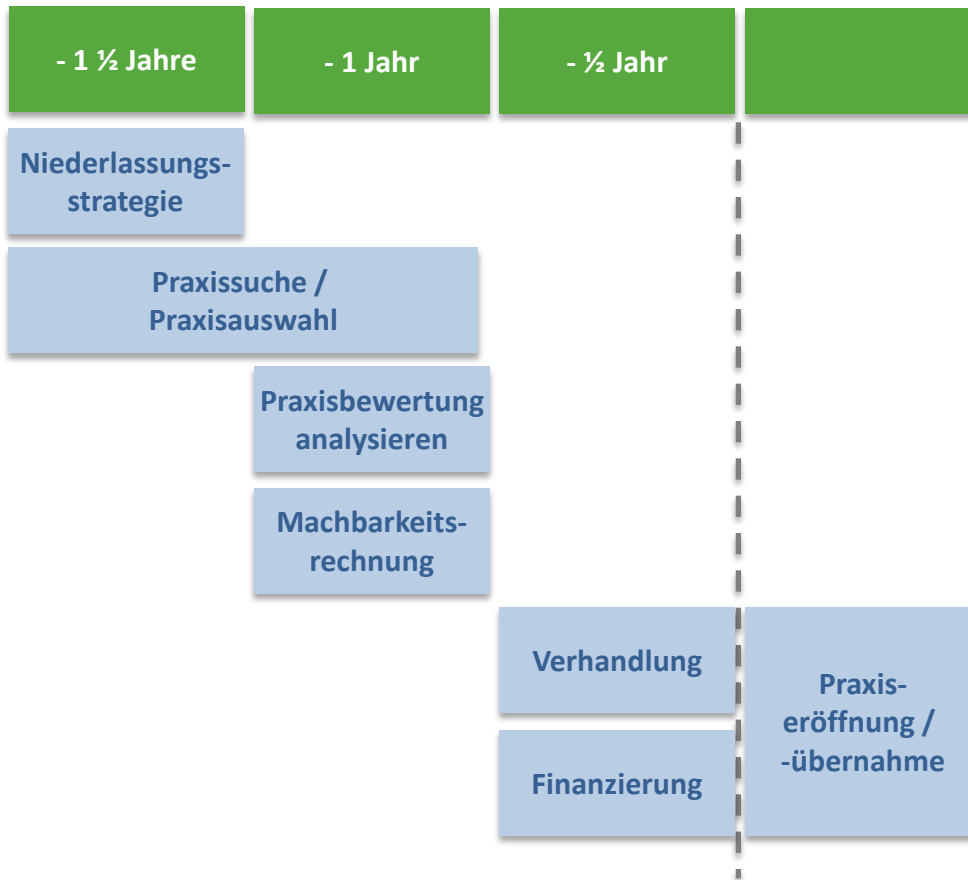
Strategien für Praxisübernehmer/-gründer



Praxisdaten / Praxisbewertung checken:

- Substanzwert-Check (Investitionsstau?)
- Praxisleistungs-Check (kann alles fortgeführt werden?)
- Marktpreis-Check (passt der ermittelte Wert zu den Marktverhältnissen?)
- Machbarkeitsrechnung auf Grundlage konkreter Praxisdaten (Trägt sich mein Vorhaben?)
- Verhandlung mit Praxisabgeber

Zeitplan Praxisübernehmer



Praxiswertermittlung ist eine wichtige Arbeitsgrundlage sowohl für den Abgeber, als auch für den Übernehmer, taugt allerdings im aktuellen Markt nur bedingt als Vorgabe für einen zu erzielenden Kaufpreis, da andere Marktkriterien die am Ertrag der Praxis orientierte Bewertung häufig überlagern.



Unser Angebot an Sie: Sprechen Sie uns an!

- Persönliche Gespräche
- kostenfreies Erstgespräch

Nachfolger
gesucht!

Reich im Alter oder
reicht's im Alter?

Wir unterstützen Sie bei
Ihrer Praxisnachfolge

Fit für die eigene
Praxis?

Wir unterstützen Sie bei Ihrem
Schritt in die Niederlassung

VPmed
Praxisberatung

VPmed
Praxisberatung



VPmed 
Steuerberatung

Vielen Dank für Ihre
Aufmerksamkeit

VPmed

Steuer- und Praxisberatung

Bischofstraße 120

47809 Krefeld

www.vpmed.de



Der Inhalt dieser Präsentation wurde nach bestem Wissen und Kenntnisstand erstellt. Wegen der Dynamik der Rechtsgebiete, wegen der Vielzahl der letztinstanzlich nicht entschiedenen Einzelfragen und wegen des Fehlens bzw. der Unvollständigkeit bundeseinheitlicher Verwaltungsanweisungen kann weder von VPmed noch vom Referenten irgendeine Haftung übernommen werden.

